

Operative Unterstützung

• Unternehmensanalyse

Ihr Nutzen

Sie erhalten eine Stärken-Schwächen-Analyse Ihres Unternehmens mit konkreten Hinweisen, wo Gefahren lauern und Handlungsbedarf besteht, aber auch, welche Stärken gezielt ausgebaut werden sollten.

Unser Vorgehen

Wir werten Ihre Unterlagen aus und erstellen ein Stärken-Schwächen-Profil. Als Ergebnis erhalten Sie Maßnahmevorschläge, wie Sie Ihr Unternehmen besser für den Wettbewerb rüsten können.

• Controlling/Forderungsmanagement

Ihr Nutzen

Ein funktionierendes Controlling und ein aussagekräftiges Management-Reporting versetzen Sie in die Lage, fundierte Entscheidungen zu treffen. Sie erhalten damit ein Frühwarnsystem, das Ihnen hilft, problematische Entwicklungen zu erkennen und rechtzeitig gegenzusteuern.

Leistungen Ihres Unternehmens werden umgehend abgerechnet, die Zahlungseingänge überwacht und ein stringentes Mahnwesen sorgt dafür, dass Forderungen zeitnah angemahnt werden. Dadurch sinkt Ihr Refinanzierungsbedarf, die Ausfälle vermindern sich und Ihr Unternehmen wird krisenfester.

Unser Vorgehen

Wir konzipieren und implementieren in Ihrem Unternehmen ein adäquates Controlling- und Forderungsmanagement-System, indem wir die technischen Voraussetzungen schaffen, die betroffenen Mitarbeiter schulen und gegebenenfalls (einige oder alle) Funktionen für Sie übernehmen.

• Bankbeziehungs-Management

Ihr Nutzen

Zwischen Ihnen und Ihren Banken entsteht ein Vertrauensverhältnis, das von diesen honoriert wird: durch bessere Konditionen, bevorzugte Behandlung und Entgegenkommen (insbesondere in Krisensituationen).

Unser Vorgehen

Wir erarbeiten mit Ihnen Kommunikationsstrategien und -regeln für die Information Ihrer Kreditinstitute und bauen für Sie ein regelmäßiges Reporting auf, das in Bezug auf die Anforderungen Ihrer Banken höchste Qualitätsstandards erfüllt. Wir bereiten mit Ihnen die Verhandlungen vor und begleiten Sie, wenn Sie es wünschen - auch beim Bankenwechsel.

• Prozessoptimierung

Ihr Nutzen

Sie straffen die Prozesse in Ihrem Unternehmen und schöpfen so Effizienzreserven. Dadurch sinken Ihre Kosten, die Durchlaufzeiten verkürzen sich, es werden weniger Fehler produziert. Durch zufriedenerer Mitarbeiter steigt die Arbeitsmotivation.

Unser Vorgehen

Zusammen mit Ihren Mitarbeitern erheben und dokumentieren wir die Prozesse in Ihrem Unternehmen. Gemeinsam decken wir durch eine strukturierte Analyse Ineffizienzen auf, beseitigen Schleifen und straffen die Abläufe. Anschließend sichern wir im Team die Qualität der neuen Prozesse.

• Existenzgründungsberatung

Ihr Nutzen

Sie verwirklichen Ihre Geschäftsidee erfolgreich, werden von uns bei der Gründung begleitet und können auf unseren Rat zurückgreifen, wenn Sie Ihren Plan in die Praxis umsetzen.

Unser Vorgehen

Wir unterstützen Sie dabei, ein Unternehmenskonzept (inkl. Businessplan) zu erarbeiten, die Formalia zu erfüllen und die unternehmerischen Voraussetzungen für den erfolgreichen Start zu schaffen. Auch danach stehen wir Ihnen weiter zur Seite, um Ihre Fragen zu beantworten und Probleme zu lösen.

• Krisen- und Sanierungsberatung

Ihr Nutzen

Falls Ihr Unternehmen in schwieriges Fahrwasser geraten sein sollte, werden Sie die Krise mit systematischer Herangehensweise leichter überwinden, egal, ob interne oder externe Gründe vorliegen.

Unser Vorgehen

Wir analysieren mit Ihnen die Ursachen für die Krise, ermitteln den Handlungsbedarf, leiten die notwendigen Sofortmaßnahmen ein und erarbeiten gemeinsam mit Ihnen und Ihren Mitarbeitern ein Konzept, wie das Unternehmen wieder in die Erfolgsspur zurückzuführen ist. Gegebenenfalls erstellen wir für Sie ein Sanierungsgutachten (falls gewünscht nach IDW-Standard ES 6) und unterstützen Sie bei den Verhandlungen mit Banken und Gläubigern. Gerade in Krisenzeiten profitieren Sie davon, dass Sie auf die gesamte Breite unserer Kompetenzen zurückgreifen können: Banker, Steuerberater, Juristen, Unternehmensführer und Anlagespezialisten.